



CÁMBIUM FORESTAL URUGUAY S.A.

RESUMEN PLAN DE MANEJO FORESTAL FIDEICOMISO BOSCHETTO



2026

Tabla de contenido

1.	Quiénes Somos	2
2.	Política de Cámbium Forestal Uruguay S.A.	3
3.	Objetivo de Manejo Forestal.....	4
4.	Recursos Forestales	5
5.	Selección de Especie	8
6.	Producción	8
7.	Protección del Recurso Forestal.....	9
8.	Monitoreos	13
9.	Gestión Ambiental y Seguridad	14
10.	Gestión Social.....	18
	Estrategia	18
	Apoyo Desarrollo Local	18
11.	Contactos	21

1. Quiénes Somos

Cámbium Forestal Uruguay S.A. es una empresa dedicada a administrar negocios y patrimonio forestal de inversionistas nacionales y extranjeros.

Cámbium, además, provee servicios de consultoría internacional en países como Argentina, Brasil, Sudáfrica, Nueva Zelandia, USA y Australia, en los ámbitos de mercado forestal, aserraderos, manejo de plantaciones, cartografía, evaluación económica, planificación estratégica, táctica y operativa de proyectos forestales.

El Fideicomiso N°29.042, “Boschetto”, se crea en julio del año 2020. Tiene cinco inversionistas, que son Administradoras de Fondos de Ahorro Previsional (AFAP), que participan en diferente proporción: República AFAP con un 45,98%; AFAP Sura SA con un 21,68 %; Integración AFAP SA con un 16,5%; Unión Capital AFAP SA con 13,77%; Nobilis Corredor de Bolsa SA con 0,078% y Cambium Forestal Uruguay S.A. que participa con un 1,99 %. Este último, además es el operador del Fondo.

Las AFAPs tienen como único objeto administrar, bajo las condiciones previstas en la Ley 16.713, el Fondo de Ahorro Previsional (FAP), propiedad de los trabajadores uruguayos afiliados a ellas. República AFAP, la principal participante, tiene la particularidad de ser de capital estatal, lo que la convierte en la primera experiencia en nuestro país de una empresa que reúne simultáneamente tres particularidades: privada, de propiedad estatal y en régimen de competencia con otras empresas que integran su sector de actividad. Por su parte, Unión, Integración y Sura son de capital privado.

Cambium Forestal Uruguay S.A. actúa como operador o administrador, encargándose de la ejecución de las actividades necesarias para el desarrollo del proyecto como, por ejemplo: búsqueda y compra de campos, contratación y supervisión de servicios silvícolas y de producción, venta de bosques en pie o madera, venta final del patrimonio, monitoreo, etc.

A su vez, la empresa TMF Uruguay Administradora De Fondos De Inversión Y Fideicomisos S.A. cumple el rol de Fiduciario, es decir representa legalmente al Fideicomiso y realiza la administración y control contable y el reporte a los inversionistas.

El objetivo del proyecto es consolidar un patrimonio forestal de aproximadamente 10.000 ha de bosques, con plantación principalmente de *Eucaliptus dunnii* con manejo para madera para celulosa, localizado en la región sur y noreste del país.

2. Política de Cámbium Forestal Uruguay S.A.



POLITICA GENERAL CAMBIUM FORESTAL URUGUAY S.A.

Cambium Forestal Uruguay S.A. es una empresa dedicada a administrar negocios y patrimonio forestal de inversionistas nacionales y extranjeros.

Cambium Forestal Uruguay S.A. reconoce como factores fundamentales, dentro del desarrollo de todas y cada una de sus operaciones, los siguientes:

- Realizar una gestión forestal profesional y eficiente, que aporte valor a la empresa y al patrimonio administrado por esta, así como mejorar la rentabilidad de las inversiones de sus clientes.
- Cumplir con la legislación vigente, tanto general, como social, ambiental y de seguridad.
- La aplicación de un sistema de gestión que permita un negocio forestal en el largo plazo, económicamente viable, ambientalmente responsable y socialmente aceptable, adhiriendo a los Principios y Criterios del Consejo de Manejo Forestal FSC®.
- La seguridad y la salud de las personas son tan importantes como el negocio mismo.
- El compromiso de proteger la vida y salud de los trabajadores de Cambium como aquellos de las empresas contratistas y subcontratistas que tengan operaciones en patrimonio administrado por la empresa.
- Reducir en forma continua los riesgos de las actividades y los impactos ambientales y sociales significativos derivados de las operaciones forestales.
- La participación de los trabajadores en mejorar continuamente las condiciones de trabajo, de forma de ir disminuyendo los impactos ambientales significativos y riesgos inherentes a las faenas.
- Uso de tecnologías adecuadas, económicamente factibles y acordes con la gestión ambiental, de salud y seguridad.
- Ninguna actividad operativa en patrimonio administrado por Cambium Forestal Uruguay puede ir en desmedro o generar inconvenientes a las comunidades vecinas, sin activar mecanismos de mitigación total o significativa de los mismos.
- Hacer del trabajo una actividad honesta y transparente, donde no tiene cabida la corrupción, el cohecho o el soborno hacia o desde los trabajadores de la empresa, ya sea en sus vínculos con funcionarios públicos o privados de empresas o instituciones que estén o no relacionadas con Cambium Forestal Uruguay.
- Hacer participe a la comunidad, clientes y proveedores de sus compromisos y avances en gestión ambiental, social y de seguridad.
- Difundir, aplicar y cerciorarse del cumplimiento de los compromisos ambientales, sociales y de seguridad por parte de sus empresas de servicios y proveedores.

Todo el personal de Cambium Forestal Uruguay S.A. es responsable de difundir, cumplir y hacer cumplir esta Política.



**SIMÓN BERTI S.
GERENTE GENERAL
CAMBIUM FORESTAL URUGUAY S.A.**

3. Objetivo de Manejo Forestal

El manejo forestal de la empresa persigue maximizar el Valor Presente Neto de la inversión, en un horizonte de largo plazo y sujeto a restricciones estratégicas, operacionales, ambientales, sociales, de abastecimiento de mercados y plantas industriales y de flujos de caja. Este manejo se encuentra enmarcado dentro de la legislación existente y en un contexto de respeto y armonía con el medio ambiente natural y social.

El volumen de producción anual es un resultado del proceso de planificación estratégico, y no constituye una restricción. Por lo tanto, el patrimonio administrado no tiene la necesidad de venta de un volumen mínimo anual.

El fideicomiso emplea dos estrategias principales para la producción forestal. La primera se orienta a la obtención de madera para pulpa, utilizando como especies predominantes *Eucalyptus dunnii* y *Eucalyptus globulus*. Los bosques asociados a esta estrategia están ubicados en los departamentos de Lavalleja, Rocha, Maldonado, Canelones y Tacuarembó, entre otros. La producción es destinada a abastecer plantas de celulosa en Uruguay, como UPM 2, así como al mercado exportador de astillas a través del puerto de Montevideo.

La segunda estrategia está enfocada en la producción de madera sólida de alta calidad. Para ello, se implementan prácticas de manejo, como podas y raleos, con el objetivo de obtener madera libre de nudos. Adicionalmente, en áreas más bajas y propensas a heladas, donde el desarrollo del *Eucalyptus grandis* es limitado, se opta por plantar *Pinus taeda*. Esta decisión busca mantener el objetivo de producir madera sólida de calidad incluso en condiciones adversas.

El manejo se basa en el establecimiento, mantención, protección, manejo y cosecha de plantaciones forestales, con el objetivo de producir rollizos de madera para venta local (UPM, Montes del Plata, aserraderos) y exportación (astillas Puerto de Montevideo) con destino a la producción de celulosa y madera sólida.

Se seleccionó como especie principal para producción de celulosa, al *Eucalyptus dunnii*. Esta especie, de rápido crecimiento y buenas características pulpables de su madera, se caracteriza por su gran adaptabilidad a las diferentes suelos y posiciones topográficas de Uruguay, lo que la convierte en una especie muy rústica. Para la producción de madera sólida se eligió el *Eucalyptus grandis*, por su rápido crecimiento y excelente adaptación.

La elección de los predios se realizó considerando la aptitud de los suelos, así como la distancia a centros de consumo: plantas de celulosa en Uruguay (UPM, Montes del Plata) o Puerto de Montevideo, para el mercado exportador de astillas.

La estrategia fue definida de acuerdo con la propuesta inicial hecha a los inversionistas, apuntando a atender mercados globales, con historia y seguros.

La empresa tiene un rol proactivo en lo que refiere a zonas de conservación ambiental. Allí se pone énfasis en la protección, de modo de mantener la biodiversidad, calidad del agua y/o evitar erosión. Estas áreas son protegidas contra incendios, caza, extracción de leña o corta ilegal, etc.

4. Recursos Forestales

Boschetto cuenta con un patrimonio forestal de poco más de 15.700 ha.

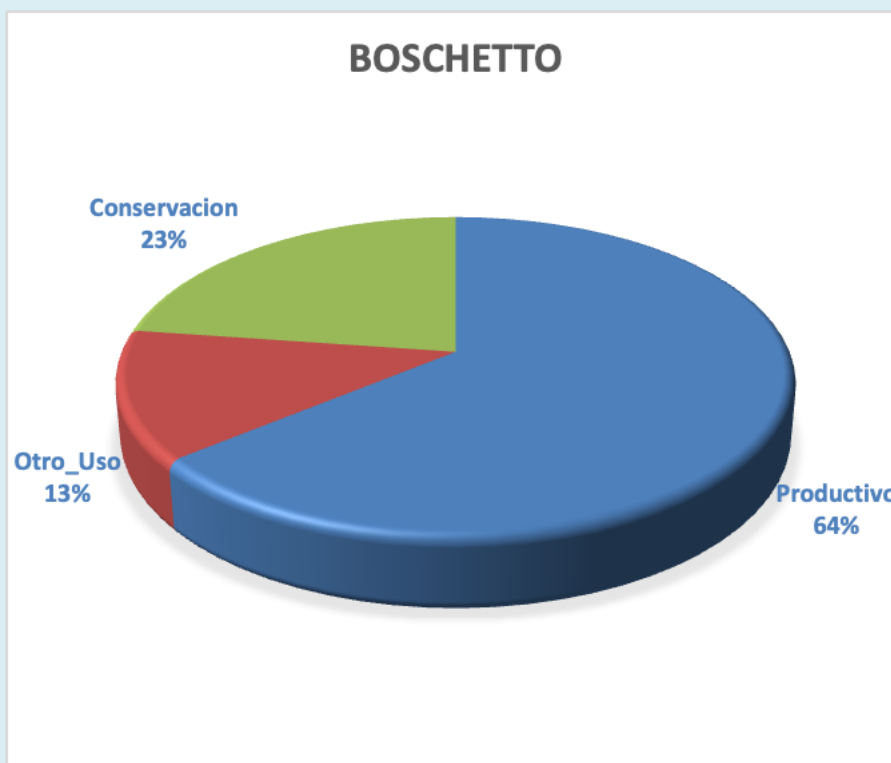
El patrimonio lo constituyen 42 campos, con el siguiente detalle de superficie:

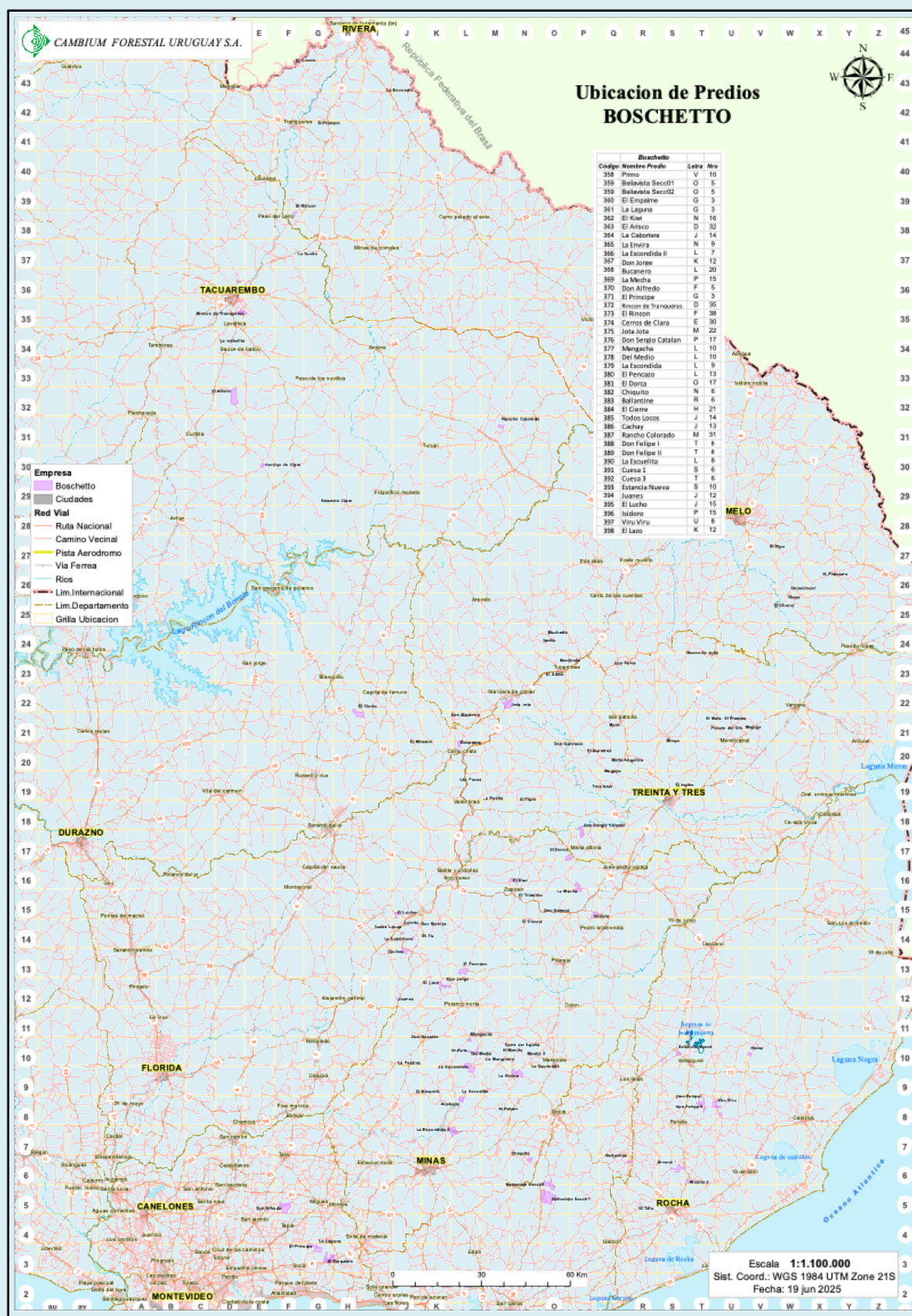
	SUPRFICIE (ha)			
# Predios	Conservación	Otros Usos	Productivo	TOTAL
42	3.654	2.152	9938	15.717

A continuación, se presenta un resumen del patrimonio por departamento:

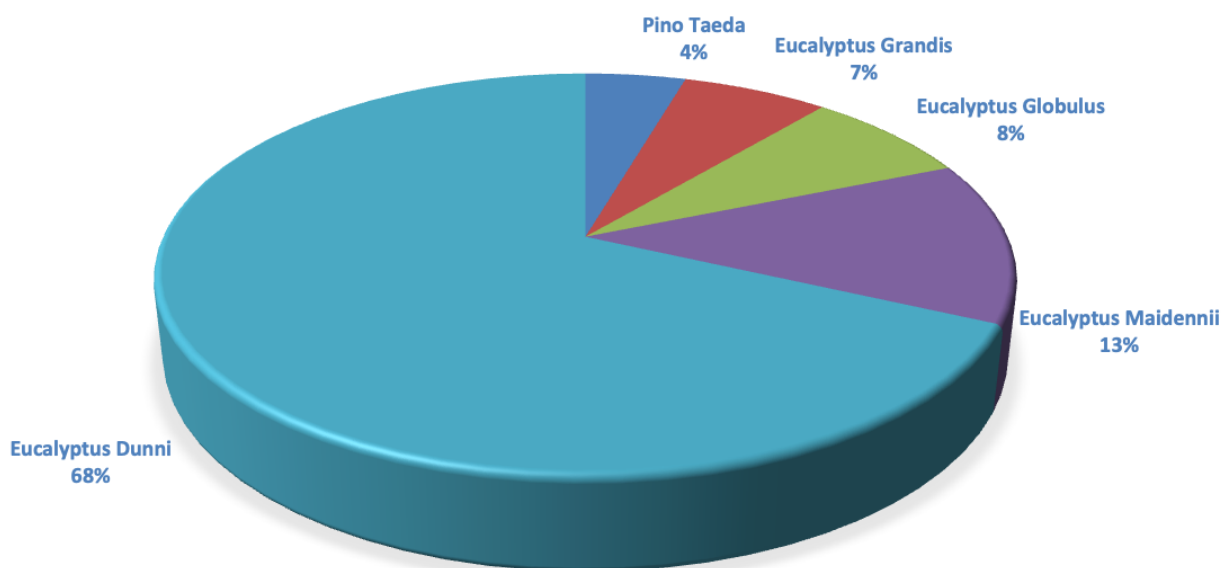
	CANT PREDIOS	Área Total ha	Área Total %
Boschetto	42	15.717	
Lavalleja	17	5.411	34%
Rocha	6	2.317	15%
Tacuarembó	4	2.010	13%
Durazno	3	1.751	11%
Florida	3	1.377	9%
Canelones	3	1.092	7%
Maldonado	3	1.065	7%
Treinta y Tres	2	562	4%
Rivera	1	131	1%

El siguiente gráfico muestra la proporción del uso del suelo en el patrimonio:





PRINCIPALES ESPECIES DE PLANTACIÓN



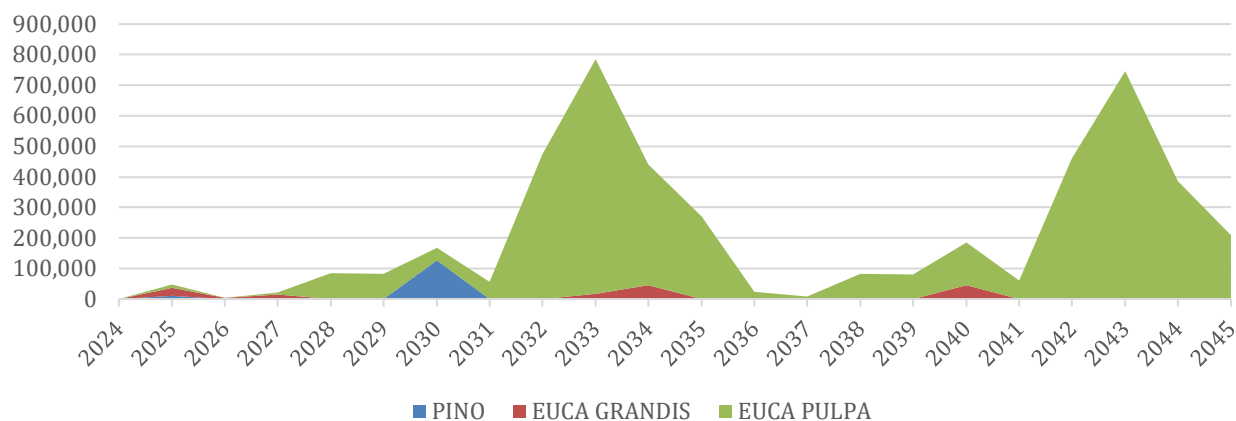
5. Selección de Especie

Según la experiencia histórica, no es conveniente continuar plantando *Eucalyptus globulus* o *E. maidenii* en Uruguay, debido a su alta susceptibilidad a plagas y enfermedades y su baja adaptación al clima sub-tropical frío del país. Por otro lado, luego de considerar las ventajas y desventajas de crecimiento, adaptabilidad y mercado, se decidió seleccionar al *Eucalyptus grandis* como especie objetivo, con manejo para madera sólida libre de nudos. En aquellos lugares donde no sea factible plantar esta especie (zonas bajas principalmente), se plantará *Pinus taeda* o *Eucalyptus dunnii*, dependiendo de la distancia del campo a los mercados.

6. Producción

De acuerdo con la estrategia de negocio del proyecto, que es maximizar la rentabilidad de la inversión a largo plazo, no se toma como restricción la generación de flujos de madera constantes en el tiempo, dado que no existe para el proyecto la necesidad de abastecer una planta industrial o generar un flujo de caja mínimo. Entonces se proyectó las cosechas según la máxima rentabilidad de cada predio. Esto depende de los años de plantación, especie utilizada, tasa de crecimiento esperada, costos asociados y condiciones del mercado esperadas. A continuación, se presenta la proyección de volumen a cosechar hasta el año final del proyecto.

Oferta Futura de Madera (m3ssc/año)



7. Protección del Recurso Forestal

Plan de Protección contra Incendios

El patrimonio forestal de Boschetto se integró al Operativo de Prevención Anti-Incendios Forestales, O-PAIF, el cual ingresa en el doceavo verano consecutivo con alcance nacional y que tiene como objetivo evitar los daños producidos por los incendios forestales, desarrollando tareas de prevención, detección y combate de focos que afecten o sean una amenaza para los bosques protegidos.

Este operativo integra el 89% del área forestal (bosques de rendimiento) del país.

La detección de focos se realiza empleando métodos y tecnología que atienden a las particularidades de cada zona de los 16 departamentos cubiertos.

La detección en la zona litoral (Paysandú, Rio Negro y Soriano) se realizó con 23 cámaras, en el Norte (Tacuarembó y Rivera) se operó con 23 cámaras y en la zona centro este (Durazno, Cerro Largo y Treinta y Tres) funcionaron 19 cámaras. Estos equipos están montados en torres y comunicados con una Central de Monitoreo y Despacho (CMD), la cual recibe la información y mediante análisis de imágenes por algoritmos de inteligencia artificial, alerta sobre focos en un estado muy incipiente.

El O-PAIF cuenta con recursos para la detección y control de incendios:

- Base de despacho
- Brigada Helitransportada
- Aviones de detección
- Cámaras de detección
- Brigadas de combate
- Personal capacitado en todas las empresas, capataces de cuadrillas, operarios de máquinas, supervisores y Jefes de incendios de las diferentes empresas.
- Cisternas con agua
- Depósitos de herramientas de combate

	
Cámaras de detección	Brigadas de Incendio

	
Brigada de Incendio	Equipo de apoyo
	
Helicóptero + Brigada	

A lo largo del año y en conjunto con otras empresas forestales, se realizan actividades de prevención:

- Se realizan charlas en centros de estudios del área de influencia, incluyéndose Escuelas y Liceos públicos, así como instituciones de enseñanza privada.
- Capacitación del personal que trabaja en las actividades forestales, para asistir y combatir incendios.
- Reuniones de coordinación con Comités de Emergencias departamentales.
- Campañas de difusión radial, especialmente durante la temporada de mayor riesgo.

Prospección de Plagas y Enfermedades

La vigilancia y control de plagas y enfermedades está encargado a la empresa FIBRA, especialista en el tema.

La vigilancia propiamente tal se realiza en forma continua, por parte de todo el personal operativo en sus visitas a campo, además, FIBRA realiza visitas periódicas de monitoreo a puntos de interés.

Adicionalmente Cambium participa en el sistema de vigilancia nacional, coordinado por la Soc. de Productores Forestales e INIA, con puntos de monitoreo de plagas en Eucalipto en Lavalleja y Rocha y en Pino en Tacuarembó y Paysandú.

Anualmente, FIBRA realiza una capacitación al personal de campo, tanto para empleados directos de Cábium como sus contratistas.

Las principales plagas y enfermedades monitoreadas actualmente son:

Eucalipto:

- **Gorgojo del Eucalipto (*Gonipterus scutellatus*):** Es la principal plaga que afecta a *Eucalyptus*. Mensualmente se realiza un monitoreo de daño (nivel de defoliación) y parasitismo de huevos, en función de esto se realiza en primavera el repique del enemigo natural (*Anaphes nitens*) desde áreas con alto % a áreas con bajo % de parasitismo.
- **Chinche del Eucalipto (*Thaumastocoris peregrinus*):** Esta plaga apareció en Uruguay en el año 2009, es parte del sistema de monitoreo nacional de plagas. Como resultado de este trabajo conjunto (DSSA, SPF e INIA) en abril 2013 se introdujo al país el controlador biológico, una micro avispa (*Cleruoides noakae*), el cual está en fase de multiplicación en laboratorio.
- **Mancha Foliar del Eucalipto (*Mycosphaerella spp*):** Se realizan monitoreos en cada primavera y otoño, y dado que no existen medidas preventivas ni curativas prácticas, se han realizado ensayos con productos fungicidas y fertilizantes foliares, en conjunto con Fac. de Agronomía, sin resultados positivos a la fecha.
- **Taladrador del Eucalipto (*Phoracantha recurva* y *Phoracantha semipunctata*):** Este insecto ataca árboles en proceso evidente de muerte, por lo que no constituye un peligro real para la masa boscosa sana.
- **Pulgón del Eucalipto (*Ctenarytaina spp*):** Esta plaga tiene su controlador biológico (*Psyllaephagus pilosus*) muy abundante en el país.
- **Bacteriosis:** Esta enfermedad apareció en el año 2010 en bosques de *Eucalyptus dunnii* en el litoral, generando muertes apicales, en el patrimonio de la empresa se ha encontrado en casos puntuales en *Eucalyptus globulus* y *E. dunnii*, sin mostrar daños económicos relevantes.

Cada vez que se detecta algún síntoma o signo extraño, diferente a los generados por los agentes anteriores, se colecta inóculo o individuos, estos son evaluados por FIBRA y se envían muestras a los laboratorios competentes (Facultad de Agronomía para plagas y Facultad de Ciencias para hongos) para su identificación. Además, se genera una comunicación de alerta sanitaria a toda la organización y otras empresas.

Gonipterus scutellarus



8. Monitoreos

Inventarios Forestales

Los inventarios forestales se realizan según el siguiente cronograma:

Oportunidad	Edad	Inventario
Establecimiento	1	Evaluación de establecimiento
Poda 1	2-3	Post poda
Poda 2	4-5	Post poda
Poda 3	5-6	Post poda
Poda 4	6-7	Post poda
Raleo Comercial	10 a 13	Post raleo
	15-17	Media rotación (Pino – E. grandis)
	5-6	Media rotación (E. dunnii)
Cosecha	18 a 22	Pre-cosecha (Pino – E. grandis)
	8 a 12	Pre-cosecha (E. dunnii)

- **Evaluación de Establecimiento:** A las plantaciones de un año se les realiza un inventario con la finalidad de monitorear su desarrollo, de manera que se tenga una medición del desempeño en términos cuantitativos de las operaciones de establecimiento. En este inventario se mide altura y se califica cada planta (viva y sana, no existente, muerta, enferma). En caso de encontrar plantas enfermas se genera una alerta para una evaluación más precisa.
- **Inventario Post Poda:** en el caso del manejo silvícola para madera sólida, se realizan inventarios post poda, donde se registra DAP, altura del árbol, altura de poda, diámetro máximo sobre muñón, calidad de poda y calidad del árbol. Esta información se utiliza para planificación y valoración.
- **Inventario Post Raleo Comercial:** en el caso de los raleos comerciales, se realizan inventarios post raleo, registrando el tamaño de los árboles (DAP y H) y la cantidad y calidad de los árboles remanentes, de manera que se tenga información del estado del bosque después de esta operación.

- **Media rotación:** Este es un inventario de actualización de información, se realiza a los 15 a 17 años en el caso de manejo para madera sólida y a los cinco a seis años en el caso de manejo pulpable. Su finalidad es generar información para proyectar el crecimiento del bosque y estimar los flujos de madera futuros.
- **Pre-cosecha:** Este inventario se realiza una temporada antes de la cosecha, su objetivo es establecer las existencias de madera en pie.

Por último, el aspecto sanitario se incluye en todos los inventarios, además se tiene identificadas las edades y zonas clave, donde se realizan prospecciones de plagas específicas.

Monitoreo de Operaciones Forestales

Dentro del Sistema de Gestión Integrado de Cambium, se ejecuta desde el año 2008 un programa de auditorías a todas las empresas de servicio, en las actividades realizadas dentro del patrimonio que se administra.

Estas auditorías buscan verificar el cumplimiento legal de las operaciones, así como los estándares de seguridad y ambientales definidos en los Procedimientos de Trabajo de la empresa.

Las auditorías internas son el pilar fundamental que permite el mejoramiento continuo de las empresas de servicio y de las operaciones forestales en general.

Cumplimiento Legal Laboral

Cambium Forestal Uruguay contrata los servicios a una empresa especializada en materia de revisión legal laboral, la cual recibe mensualmente de todas las empresas de servicio, todos los documentos para acreditar el cumplimiento de las obligaciones laborales.

Esta empresa emite mensualmente un informe por contratista, donde se indican las eventuales desviaciones, que pueden ser de tipo administrativas o que incluyan contingencias económicas, que pudieran repercutir en la empresa principal.

Posteriormente, cada Gerencia hace seguimiento del cierre de las desviaciones identificadas.

9. Gestión Ambiental y Seguridad

Caracterización Ambiental

La estrategia de monitoreo de flora tiene como objetivo identificar especies formalmente protegidas (listados SNAP o UICN) e implementar medidas para su debida protección y seguimiento. Para cumplir con este objetivo, se desarrollan las siguientes acciones:

ETAPA	DETALLE
Etapas I	• Estudio de caracterización ambiental con identificación de presencia potencial de ambientes y/o especies

Etapa II	• Suma de bases de datos por sub-cuenca, filtrando por grilla del Servicio Geográfico Militar. • Listado de especies potencialmente presentes por campo (flora y fauna) • Ranking de campos por valor ambiental y por sub-cuenca
Etapa III	• Con base a ese ranking, se definieron los predios a relevamiento in situ. • Validación en campo de los criterios ambientales usados para la selección. • De acuerdo con los resultados del relevamiento y según necesidad, se definirá la metodología de monitoreo.
Etapa IV	• Ejecutar el monitoreo, de acuerdo con la metodología definida en Etapa III.
Etapa V	• Traspaso de información a cartografía • Definición de medidas preventivas (o correctivas según el caso) para cada campo • Difusión de resultados en la empresa

Basado en reportes de prospección de flora, se hace un análisis de especies SNAP identificadas. En los planos prediales se agrega un ícono, con referencia geográfica, donde se ha identificado árboles, arbustos o cactus de estas especies SNAP. De esta forma, se transmite a personal operativo la presencia de especies nativas prioritarias en áreas de conservación.

Identificación de Flora

Cambium maneja una base de datos de identificación de flora protegida, resultante de prospecciones que ha realizado la empresa.

Para nuevas identificaciones en terreno, se cuenta con una Ficha de identificación de flora protegida que maneja el personal de terreno

Una vez identificadas especies protegidas en un predio determinado, se procede con las siguientes medidas de protección:

- a) Identificación geográfica de cada individuo en el predio
- b) Definición de medidas preventivas de protección específicas al sitio, la especie, el tipo de intervención, etc.

A través de la supervisión permanente y los monitoreos que se realizan a las operaciones forestales, se va evaluando el cumplimiento de las medidas de identificación y de protección acordadas.

Las plantaciones forestales se han establecido sobre praderas que tuvieron ganado como uso histórico. Por lo tanto, la potencial presencia de especies (especialmente flora) dentro de las áreas productivas, es prácticamente nula. Es decir, estas especies se encuentran potencialmente

asociadas a monte nativo, cursos de agua y otras áreas ya declaradas zonas de protección. De esta forma, estas especies ya están protegidas y resguardadas.

Con base a dichos monitoreos, se realizan sendas capacitaciones al personal de campo, para complementar con nuevas localidades.

Como material de apoyo para las capacitaciones se colaboró con la Guía de Fauna y Flora del Uruguay – “Bosques y Ambientes Cercanos” – Giancarlo Geymonat y Raúl Lombardi – 2016.

Prohibición de caza

En todo el patrimonio forestal administrado por la organización existe estricta prohibición de caza de fauna silvestre. Autorizaciones especiales de caza podrán ser concedidas únicamente por el Supervisor de Cámbium Forestal Uruguay, siempre que se trate de prácticas de caza controlada, no masiva y respetando el período legal establecido.

Eventualmente en el caso de la liebre, y bajo condiciones justificadas, se hará un control de esta especie para evitar daño a las plantaciones. De igual forma se podrá cazar el jabalí, ya que es una especie exótica que usa los bosques como refugio, pero que sale a campos vecinos para alimentarse, causando en algunos casos, serios daños.

Corredores biológicos

Los corredores biológicos son espacios que permiten que poblaciones geográficamente separadas de una misma especie se puedan encontrar, y que favorecen el intercambio genético.

La organización incluye en su planificación de establecimiento y manejo de plantaciones algunas condiciones que favorecen la conectividad de la fauna, tales como:

- Favorecer la conectividad entre bajos, cañadas o cursos de agua y monte nativo. Muchas especies se asocian al agua, y usan las áreas colindantes para trasladarse. Es así como la fauna asociada a la vegetación nativa (bosques nativos de galería, etc.), puede usar estas áreas para transitar.
- Evitar la construcción de caminos cruzando estas áreas, privilegiando la construcción dentro del área productiva. Cuando sea necesario cruzar una cañada, bajo o monte nativo, se construyen obras de arte que mantengan el flujo de agua y permitan la conectividad.
- Mantener los cortafuegos en torno a estas áreas según lo exigido por ley (20 m a monte nativo).
- Prohibir en todo su patrimonio la caza.



Bajos en campos
forestados

Seguridad Laboral

En el aspecto de prevención de riesgos y salud ocupacional, la Empresa tiene una prioridad declarada en su política (*La seguridad y la salud de las personas son tan importantes como el negocio mismo*). Es por ello por lo que se trabaja un programa de prevención anual, con el objetivo de evitar accidentes laborales.

Para lograr la meta de no tener accidentes laborales, la Empresa realiza diversas acciones, tales como: capacitación periódica, reforzamiento del tema con los trabajadores en cada visita del auditor interno, investigación de todos los accidentes para generar aprendizajes, análisis de riesgo en cada operación antes de iniciar labores en nuevos frentes de trabajo, etc.

Además, se han realizado cursos de capacitación a todos los aplicadores de agroquímicos y operadores de motosierra. Se cuenta con los servicios de un instructor en motosierras, quien revisa periódicamente cada frente de trabajo.



10. Gestión Social

Estrategia

En el entorno de influencia de las plantaciones del Fideicomiso Forestal Montes del Este, se identificaron los posibles impactos y se definieron líneas de Gestión Social. Dichas acciones incluyen continuar con actividades de buen relacionamiento a través de la comunicación con las partes interesadas, la difusión de las actividades de Montes del Este y del proceso de producción forestal. Los predios forestales se ubican en entornos de campo natural, de baja densidad poblacional, donde se encuentran trabajadores y/o propietarios de establecimientos agropecuarios, pequeños productores rurales, escasos vecinos particulares, escuelas rurales y empresas forestales.

Las zonas rurales que rodean los predios han cambiado en los últimos 20 años, se observa importante tendencia migratoria, desplazamiento del productor rural, arribo de nuevos particulares que no residen en la zona, presencia de empresas y producción forestal.

La estrategia de relacionamiento con los vecinos y comunidad aledaña al patrimonio administrado por la empresa se fundamenta en los siguientes objetivos:

1. No generar inconvenientes a nuestros vecinos: tal como se desprende de la Política de la empresa, las operaciones deben realizarse de tal forma de evitar o minimizar los impactos negativos a los vecinos y comunidad aledaña.
2. Relaciones de beneficio mutuo con la comunidad: es parte del rol del Supervisor y Jefe de Área el conocer y mantener relaciones armónicas con los vecinos y líderes de la comunidad próxima al patrimonio.
3. Apoyo al desarrollo local.

Los primeros dos objetivos, en que se basa la estrategia social, permiten tener un conocimiento recíproco de la comunidad.

Producto de un relacionamiento periódico, se irán detectando requerimientos o necesidades por parte de los vecinos, en los cuales Cámbium Forestal Uruguay podrá apoyar en la gestión de cumplimiento de dichos requerimientos.

No es función de Cámbium Forestal Uruguay aparecer como una “institución de beneficencia” ante la comunidad. Sin embargo, la empresa desea insertarse como un vecino más y apoyar en la gestión de la solución de los requerimientos de la comunidad.

Ante cada uno de los diferentes requerimientos, se hará un análisis de cómo apoyar en cada caso.

Apoyo Desarrollo Local

El tercer objetivo, de apoyo al desarrollo local, se trabaja a través de dos líneas de acción principales:

- a) Programa de Educación Ambiental (PEA – Entre Moñas y Hojas): se desarrolla en escuelas rurales y urbanas donde la organización tiene influencia. Se trabajan contenidos

educacionales complementarios a los formales de la escuela, difundiendo la actividad silvícola.

- b) Pastoreantes: se alquilan predios a pastoreantes vecinos, quienes pueden manejar un ganado mayor más numeroso, dado que tienen disponible una mayor superficie de pastoreo.

Programa de Educación Ambiental

El Programa de Educación Ambiental “Entre Moñas y Hojas” es promovido y llevado adelante por la empresa Cambium Forestal Uruguay S.A. en escuelas públicas de la Dirección General de Educación Inicial y Primaria (DGEIP), ubicadas en las áreas de influencia de las plantaciones administradas por la empresa en el norte, noreste y sur del Uruguay.

En el caso del fideicomiso Boschetto, el programa se desarrolla en escuelas ubicadas en los departamentos de Canelones, Lavalleja, Florida, Treinta y Tres, y Tacuarembó. Estas acciones educativas forman parte de los compromisos asumidos por la empresa en el marco del Plan de Gestión Forestal Sostenible y están orientadas a fortalecer el vínculo con las comunidades locales a través de la educación ambiental.

Desde su creación en el año 2012, el programa brinda apoyo a los centros educativos mediante clases y talleres presenciales con frecuencia mensual, salidas de campo a unidades de manejo forestal y orientación a maestros/as en aquellas escuelas que desarrollan proyectos de Clubes de Ciencia. El enfoque de trabajo se articula con los contenidos del programa curricular de la DGEIP, adaptando la propuesta a las características de cada centro y su entorno.

Durante el año 2025, el programa alcanzó a 168 niños en 7 escuelas, distribuidas en los siguientes departamentos:

Año			2025	
Escuela	Departamento	Localidad	Nº de niños	Nº de maestros/as
Nº 125	Canelones	Soca	53	2
Nº 126	Canelones	Piedras de Afilar	37	2
Nº 31	Tacuarembó	Cerro Batoví	16	1
Nº 83	Lavalleja	Camino de Barriga Negra	8	1
Nº 40	Lavalleja	Cuchilla de Juan Gómez	2	1
Nº 47	Treinta y Tres	Santa Clara	45	2
Nº 20	Florida	Illescas	7	1
Total			168	10

Silvopastoreo

Montes del Este no realiza manejos silvopastoriles, pero sí permite el uso de sus campos para ganadería, mediante el arriendo de pastoreo en los campos despejados o bien en las plantaciones desde edades muy tempranas (1 – 2 años) y con el debido cuidado y manejo del ganado, para que no se produzcan daños a los árboles. La organización apuesta por el desarrollo local, por lo que, en caso de encontrar vecinos interesados en pastoreo, se les privilegia al momento de realizar los arriendos.

Pastoreo en plantaciones



11. Contactos

Para mayores antecedentes, por favor contáctenos en:

Oficina Tacuarembó

Joaquín Suarez 207, apto. 302, Tacuarembó, Uruguay

Teléfono (fax): +598 463 280 24

- Daniel Ramírez – Gerente General - dramirez@cambium.com.uy
- Juan Elhordoy – Gerente Operaciones – jelhordoy@cambium.com.uy

Operaciones Sur Este:

- Gonzalo Caballero – Jefe de Área, Cerro Largo, Treinta y Tres – gcaballero@cambium.com.uy
- Guillermo Betancor – Supervisor: cel. 095 379796
- Arturo Fratta – Supervisor: cel. 095 355705
- Jhonatan Acosta – Supervisor: cel. 093 327746
- Juan Pablo Silva- Jefe de Área Lavalleja, Rocha, Florida, Canelones - jsilva@cambium.com.uy
- Sebastián Gonzalez – Supervisor: cel. 095 630555

Operaciones Norte:

- Giovani Vargas – Jefe de Área Norte – gvargas@cambium.com.uy
- Ricardo Siñeriz – Supervisor: cel. 095 355706
- Andrés Lapeira – Supervisor: cel 095 872318
- Julio Carballo – Supervisor: cel 095 741797